



**18** **KOLA KARIM**, directeur général de Shoreline  
 « Entre 25 % et 30 % de la production  
 d'or noir du Nigeria sera assurée par  
 des compagnies locales. »

# Sommaire

3 **Éditorial**  
Fausse note

8 **ENQUÊTE**

8 **Énergie** →  
La planète pétrole  
en danger

14 **Distribution**  
Génération stations

18 **Interview**  
**Kola Karim**, directeur général de Shoreline

23 **Négoce**  
Commerçants d'or noir



## 26 AFRIQUE SUBSAHARIENNE

26 **Côte d'Ivoire**  
**Jean Kacou Diagou**, président de la CGECI

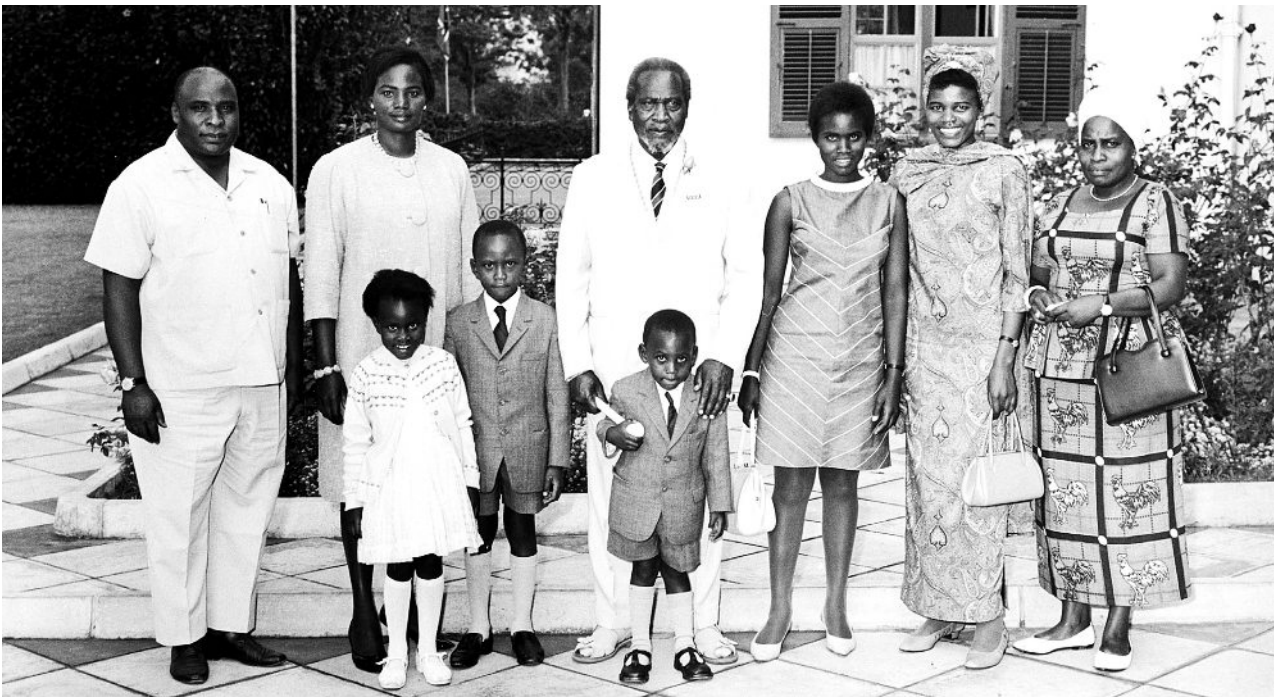
30 **Stratégie**  
Brasseurs sous pression

34 **Holding**  
Plongée dans l'empire familial des Kenyatta

38 **L'opération de l'année**  
Pourquoi Lafarge a créé un nouveau géant  
nigérian du ciment

40 **Sénégal**  
La guerre des tycoons

42 **Nouveaux venus**  
CMDT, Gécamines...



**34** **HOLDING** Plongée dans l'empire familial des Kenyatta.



**52 AGRO-INDUSTRIE**  
Unimer veut construire la success-story africaine de la pêche.

**64**

**MANAGERS  
REINES DES  
AFFAIRES**

J.A. dresse le portrait d'une trentaine de chefs d'entreprise au féminin qui font chaque jour l'économie africaine.



## 44 MAGHREB & MOYEN-ORIENT

- 44 **État des lieux** → À la recherche des fleurons tunisiens
- 50 **Portrait Abdelmadjid Kerrar**, l'alchimiste
- 52 **Agro-industrie**  
Unimer veut construire la success-story africaine de la pêche
- 56 **L'opération de l'année** → Comment Alger s'est offert Djezzy
- 58 **Aérien**  
Le Maroc gagne la bataille du ciel
- 60 **Nouveaux venus**  
Condor, ANP...



## 64 MANAGERS

- 64 **Reines des affaires**

**84**

LES  
**500**  
PREMIÈRES  
ENTREPRISES  
AFRICAINES  
ÉDITION 2015

CLASSEMENT

-  Général
-  Rentabilité
-  Régions
-  Secteurs
-  Multinationales

## 84 CLASSEMENT

- 84 **Panorama** Une année de décroissance
- 93 **Classement général**
- 107 **Classement selon la rentabilité**
- 113 **Classement par régions**
- 114 Afrique du Nord
- 120 Afrique de l'Ouest
- 126 Afrique australe et océan Indien
- 132 Afrique de l'Est
- 136 Afrique centrale
- 141 **Classement par secteurs**
- 142 Agro-industrie
- 146 Boissons
- 148 Télécoms
- 150 Hydrocarbures
- 152 BTP
- 154 Matériaux de construction
- 156 Mines
- 158 Distribution
- 160 Transports
- 163 **Classement des multinationales**

## 170 POST-SCRIPTUM

- 170 **Président Nao**